

# INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2026



EAMB – ESPOSENDE AMBIENTE, EM



### Índice Geral

1. Introdução e Objetivos.....	2
2. Instrumentos de Gestão Previsional .....	4
2.1. Plano Plurianual de Investimentos.....	5
2.1.1. Abastecimento de Água .....	5
2.1.2. Drenagem de Águas Residuais e Pluviais .....	7
2.1.3. Limpeza Pública, Espaços Verdes e Educação Ambiental .....	10
2.2. Orçamento Anual de Investimento .....	12
2.3. Orçamento Anual de Exploração .....	15
2.3.1. Rendimentos .....	15
2.3.2. Gastos.....	17
2.4. Demonstração Resultados por naturezas previsionais .....	19
2.5. Orçamento Anual de Tesouraria .....	20
2.6. Balanço Previsional .....	21

### Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Origem do financiamento do Investimento .....	12
Gráfico 2 - Investimentos por Atividades.....	13
Gráfico 3 – Gastos e Rendimentos Previsionais.....	15
Gráfico 4 - Total de rendimentos previsionais.....	15
Gráfico 5 – Volume de Negócios previsto .....	16
Gráfico 6 - Prestação de Serviços.....	16
Gráfico 7 - Total de gastos previstos.....	17
Gráfico 8 - Total de gastos por rubrica.....	17

### Índice de Quadros

Quadro 1 – PPI – Abastecimento de Água .....	6
Quadro 2 – PPI – Drenagem de Águas Residuais .....	9
Quadro 3 – PPI – Limpeza Pública, Espaços Verdes e Educação Ambiental.....	11
Quadro 4 – Orçamento Anual de Investimento.....	14
Quadro 5 – Demonstração de Resultados por Natureza Previsional.....	19
Quadro 6 – Orçamento Anual de Tesouraria .....	20
Quadro 7 – Balanço Previsional .....	21

### Índice de Fotografias

Fotografia 1 - Manutenção e conservação da rede pública.....	5
Fotografia 2 – Execução de rede .....	7
Fotografia 3 – Limpeza pública .....	10
Fotografia 4 – Infraestruturas de visitação .....	18

## **1. Introdução e Objetivos**

Os instrumentos de gestão previsional são imprescindíveis para que a empresa possa focar-se, antecipadamente, nas atividades que deverão ser desenvolvidas no período projetado, bem como o caminho que será percorrido pela mesma.

A distribuição de água para consumo humano de excelente qualidade e de drenagem de águas residuais, com o registo de taxas de cobertura, respetivamente, na ordem dos 100% e dos 85%, são serviços públicos essenciais que se destacam pela qualidade de serviço assente num serviço de proximidade e de prevenção durante 24 horas por dia, 365 dias por ano.

A execução de novos projetos de investimento no concelho e de reabilitação de redes de abastecimento de água e de saneamento de águas residuais existentes, a ampliação dos sistemas públicos através da construção de novos ramais e a manutenção preventiva com recursos humanos e financeiros da própria empresa são hoje uma realidade, a par da recolha e encaminhamento de águas pluviais que veio completar o ciclo urbano da água, com as mais-valias que de tal forma de gestão decorrem.

Por outro lado, a recolha e deposição, de resíduos urbanos e a limpeza e higiene pública, o planeamento e execução de tarefas de gestão de espaços verdes públicos e infraestruturas associadas, e, em geral, a intervenção em matéria de ambiente na área do Município de Esposende, têm vindo a demonstrar-se serviços com elevado grau de exigência e qualidade, sendo classificados por parte de todas as partes interessadas, com elevado nível de satisfação.

A manutenção da certificação nos quatro referenciais – Ambiente, Qualidade, Saúde e Segurança no Trabalho e Responsabilidade Social garantem o bom trabalho em curso e, não obstante ser nossa pretensão manter o carácter de inovação que sempre tem orientado a nossa atividade, considera-se, pois, que a continuidade é a palavra de ordem.

Assim, os instrumentos de gestão previsional para 2026 baseiam-se na definição de objetivos a concretizar bem como das estratégias para os atingir. Apresenta-se de seguida e, de forma concisa, os seguintes objetivos estratégicos:

- Assegurar o fornecimento de água apropriada para consumo humano, e de excelente qualidade, gerindo eficientemente os recursos disponíveis;
- Assegurar a recolha e a promoção do tratamento de águas residuais, gerindo eficientemente os recursos disponíveis;
- Promover a gestão da rede de drenagem das águas pluviais e da rede hídrica, gerindo eficientemente os recursos disponíveis;








- Promover e acompanhar a execução do Plano Estratégico de investimento de Abastecimento de Água, Águas Residuais e Águas Pluviais;
- Promover a limpeza pública na área do Município de Esposende, através da recolha adequada e encaminhamento dos resíduos produzidos, privilegiando a sua valorização;
- Promover a separação seletiva e a valorização de resíduos, no âmbito das metas nacionais estabelecidas para o Município de Esposende;
- Acompanhar a gestão dos espaços verdes do concelho, bem como assegurar a gestão das respetivas infraestruturas de suporte;
- Fomentar a sensibilização e fiscalização ambiental;
- Promover a desburocratização para uma transição digital mais ágil na gestão dos processos fundamentais da organização;
- Desenvolver uma cultura e práticas de sustentabilidade ambiental;
- Promover condições de trabalho seguras e saudáveis, ao procurar eliminar perigos e reduzir riscos de SST, fomentando a consulta e participação dos seus trabalhadores;
- Respeitar os direitos humanos e todos os princípios constantes no código de ética da empresa, no estrito cumprimento dos requisitos da norma SA8000 e princípios dos instrumentos que subscreve, bem como o compromisso de contribuir para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável;
- Promover, continuamente, a adequabilidade e eficácia do Sistema de Gestão Empresarial, assegurando uma maior eficiência dos processos, em cumprimento com as obrigações de conformidade aplicáveis.



*Esposende*

## **2. Instrumentos de Gestão Previsional**

Dando cumprimento à Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, vem a Esposende Ambiente apresentar o conjunto de mapas que compõem os Instrumentos de Gestão Previsional, referente ao exercício económico estimado para o ano de 2026, baseados nas demonstrações financeiras previsionais que se apresentam ao longo do presente relatório, a saber:

-  Plano Plurianual e Anual de Investimentos;
-  Orçamento Anual de Investimento;
-  Orçamento Anual de Exploração, desdobrado em Orçamento de Rendimentos e Orçamento de Gastos;
-  Orçamento Anual de Tesouraria;
-  Balanço Previsional.

## **2.1. Plano Plurianual de Investimentos**

O Plano Plurianual de Investimentos detalha o valor do investimento a realizar nas áreas de intervenção da empresa, durante o ano de 2026 e seguintes.

O investimento total previsto para o ano de 2026 é de **4 468 261,99€**.

### **2.1.1. Abastecimento de Água**

O investimento previsto no Plano Plurianual de Investimentos indexado ao Abastecimento de Água para o ano de 2026 é de **1 699 703,26€**.



Fotografia 1 - Manutenção e conservação da rede pública

Os investimentos na área do Abastecimento de Água garantem a continuidade das empreitadas em curso no concelho, lançamento de novas empreitadas no âmbito das candidaturas elegíveis ao programa de financiamento comunitário PT 2030, bem como, a reabilitação e renovação de redes, a execução de ramais e ampliações de rede pública, e ainda, realizar pelos trabalhadores da própria empresa.

Neste domínio está também prevista a continuidade do Plano de combate de perdas de água, dando, designadamente, sequência à política de substituição de contadores, designada por DMM e ainda substituição de contadores por telemetria.



*[Handwritten signature]*

Plano Plurianual de Investimentos  
EAmb – Esposende Ambiente, EM  
Abastecimento de Água

Objetivo	Código Class.	N.º do Projeto/Ação (a)	Designação Programa e Projeto / Ação (b)	Forma de Realização			Fonte de Financiamento			Responsável	Datas		Realizado (c)	2026		Total previsto (g)
				Forma de Realização			Fonte de Financiamento				Anos seguintes					
				Forma de Realização	A	C	AA	AA	FC		Início	Fim		Finan. Definido (e)	Finan. não definido (f)	
Água	45	01/2017	Execução de Obras Edifício Sede e Armazém	O	100				EA	2017	2026		10 000,00		10 000,00	10 000,00
Água	45	02/2017	Saneamento Básico no Concelho - Antas e Palmeira	E	100				EA	2017	2027		137 706,56		137 706,56	204 299,68
Água	45	01/2022	Saneamento Básico a Norte do Rio Cávado - Cachada, Antas	E	100				EA	2022	2026		18 463,58		18 463,58	18 463,58
Água	45	02/2022	Saneamento Básico a Sul do Rio Cávado - Fão	E	100				EA	2022	2026	23 554	20 597,12		20 597,12	20 597,12
Água	45	06/2025	Reabilitação da rede de água, ampliação do saneamento e instalação de ApR em Gandra, Palmeira e Fão	E	30	70			EA	2024	2027		55 242,67		55 242,67	110 485,34
Água	45	07/2025	Reabilitação da rede de água e ampliação do saneamento em Marinhãs, Palmeira e Gandra	E	30	70			EA	2025	2027	13 501	378 946,92		378 946,92	459 045,87
Água	45	09/2025	Reabilitação da rede de água e 1ª fase do saneamento em Antas e Forjães	E	30	70			EA	2025	2027		278 682,07		278 682,07	464 470,11
Água	45	09/2026	Reabilitação da rede de água e 1ª fase do saneamento em Vila Chã	E	30	70			EA	2025	2027		358 081,50		358 081,50	716 163,00
Água	433	02/2026	Execução e manutenção de ramais	A	100				EA	2026	2026		50 000,00		50 000,00	50 000,00
Água	433	03/2026	Execução e manutenção de redes	A	100				EA	2026	2026		50 000,00		50 000,00	50 000,00
Água	434	03/2026	Equipamentos de Transporte	O	100				EA	2026	2026		5 000,00		5 000,00	5 000,00
Água	435	04/2026	Aquisição de equip. administrativo	O	100				EA	2026	2026		5 000,00		5 000,00	5 000,00
Água	433	05/2026	Comandadores	A	100				EA	2026	2026		150 000,00		150 000,00	150 000,00
Água	433	06/2026	Telemetria dos utilizadores de água para consumo	O	30	70			EA	2026	2026		69 482,83		69 482,83	69 482,83
Água	433	07/2026	Aquisição de equipamento	O	100				EA	2026	2026		5 000,00		5 000,00	5 000,00
Água	433	08/2026	Ferramentas e utensílios	O	100				EA	2026	2026		7 500,00		7 500,00	7 500,00
Água	437	09/2026	Licenças e Software	O	100				EA	2026	2026		100 000,00		100 000,00	100 000,00
										<b>Total parcial</b>		<b>37 054,90</b>	<b>1 699 703,26</b>	<b>-</b>	<b>1 699 703,26</b>	<b>2 445 507,53</b>

Quadro 1. – PPI – Abastecimento de Água

### 2.1.2. Drenagem de Águas Residuais e Pluviais

O investimento total previsto no Plano Plurianual de Investimento para o ano de 2026, na área da drenagem de Águas Residuais, é de **2 713 558,72€**.

O Plano Estratégico de Investimento projetado para o concelho, que visa a infraestruturização de redes públicas para níveis de serviço previstos no PEENSAR 2030, integra o projeto designado por “Saneamento Básico no Concelho” cujo investimento previsto em novas ampliações de rede de drenagem de águas residuais domésticas e remodelação das redes públicas existentes, assegura o cumprimento dos objetivos nacionais traçados, nomeadamente da sustentabilidade económica e infraestrutural a longo prazo.



Fotografia 2 – Execução de rede

Prevê-se para o ano de 2026 a continuidade dos processos de execução de ramais e de ampliações de redes públicas de saneamento a realizar pelos trabalhadores da própria empresa, conforme vem sendo a aposta da Esposende Ambiente desde a sua criação, sempre que esta solução se confirme como técnica e financeiramente viável.



*Forjães*

No âmbito da execução de projetos de empreitadas como parte integrante do agrupamento municipal, para o ano de 2026, terão continuidade de acordo com o plano de investimentos:

- Reabilitação da rede de água e ampliação do saneamento em Marinhas, Palmeira e Gandra;
- Reabilitação da rede de água e ampliação do saneamento e instalação de ApR em Gandra, Palmeira e Fão;
- Reabilitação da rede de água e ampliação do saneamento em Antas e Forjães;
- Reabilitação da rede de água e 1ª fase do saneamento em Vila Chã;
- Telemetria.

Estes investimentos terão como principal fonte de financiamento, os fundos comunitários a que a Esposende Ambiente é elegível no âmbito do Programa Ciclo Urbano da Água, PT 2030, bem como, capitais alheios, através de financiamento bancário médio e longo prazo contraído para a cobertura do investimento remanescente.

O acesso a fundos europeus para financiamento de investimentos nas principais atividades que a Esposende Ambiente gere, água e águas residuais, criaram condições para a realização de um conjunto de empreitadas de reabilitação e ampliação de infraestruturas nas redes, face à natural e gradual degradação no tempo, e desta forma assegurar a continuidade do serviço e, assim, aumentar a disponibilidade de rede pública no concelho.

A reabilitação das infraestruturas é uma boa oportunidade para introduzir, sempre que possível, maior circularidade, eliminar ligações indevidas, eventualmente separar redes interligadas e evoluir tendencialmente para soluções de equidade entre utilizadores.

A Esposende Ambiente, EM pretende com este Plano Plurianual de Investimento, investir o capital disponível onde é prioritário e onde se perspectiva maximizar as mais-valias resultante da eficiência operacional por integrar Agrupamento de Entidades, quer seja com o Município na rede em “baixa” ou com a entidade Águas do Norte, SA na rede “em alta”. Com investimentos que contribuam para a eficácia dos serviços, incluindo acessibilidade física, continuidade e fiabilidade, qualidade das águas distribuídas e tratadas, segurança, resiliência e ação climática, advindo daí as devidas economias de escala.



**Esposende Ambiente**

*Esposende*

Instrumentos de Gestão Previsional – 2026

**Plano Plurianual de Investimentos  
EAmb – Esposende Ambiente, EM  
Drenagem de Águas Residuais e Pluviais**

Objetivo	Código Class. Econ.	N.º do Projeto/Ação (a)	Designação Programa e Projeto/Ação (b)	Forma de Realização	Fonte de Financiamento			Responsável	Datas		Realizado (c)	2026		Total previsto (g)
					AC	AA	FC		Início	Fim		Finan. Definido (e)	total (d)=(h)+(f)	
<b>Total Parcial</b>														
Águas Residuais e Pluviais	45	02/2017	Saneamento Básico no Concelho - Antas e Palmeira	E	100		EA	2017	2027	37 054,90	1 699 703,26	745 804,27	2 445 507,53	
Águas Residuais e Pluviais	45	01/2022	Saneamento Básico a Norte do Rio Cávado - Cachada, Antas	E	100		EA	2022	2026		375 560,83	216 361,21	591 922,04	
Águas Residuais e Pluviais	45	02/2022	Saneamento Básico a Sul do Rio Cávado - Fão	E	100		EA	2022	2026	31 175,53	65 207,42	65 207,42	65 207,42	
Águas Residuais e Pluviais	45	06/2025	Reabilitação da rede de água, ampliação do saneamento e instalação de ApR em Gandra, Palmeira e Fão	E	30	70	EA	2024	2026		27 261,49	27 261,49	27 261,49	
Águas Residuais e Pluviais	45	07/2025	Reabilitação da rede de água e ampliação do saneamento em Marinhas, Palmeira e Gandra	E	30	70	EA	2025	2027	19 868,59	128 899,56	128 899,56	128 899,56	
Águas Residuais e Pluviais	45	08/2025	Reabilitação da rede de água e ampliação do saneamento em Antas e Forjães	E	30	70	EA	2025	2027		494 322,08	494 322,08	494 322,08	
Águas Residuais e Pluviais	45	09/2025	Reabilitação da rede de água e ampliação do saneamento em Antas e Forjães	E	30	70	EA	2025	2027		371 707,01	371 707,01	371 707,01	
Águas Residuais e Pluviais	45	10/2026	Saneamento Básico	E	30	70	EA	2026	2026		372 142,45	372 142,45	372 142,45	
Águas Residuais e Pluviais	433	11/2026	Execução e manutenção de ramais	A	100		EA	2026	2026		750 000,00	750 000,00	750 000,00	
Águas Residuais e Pluviais	433	12/2026	Execução e manutenção de redes	A	100		EA	2026	2026		50 000,00	50 000,00	50 000,00	
Águas Residuais e Pluviais	433	13/2026	Execução e manutenção de redes pluvial	E	100		EA	2026	2026		43 457,89	43 457,89	43 457,89	
Águas Residuais e Pluviais	434	14/2026	Equipamentos de Transporte	O	100		EA	2026	2026		20 000,00	20 000,00	20 000,00	
Águas Residuais e Pluviais	433	15/2026	Aquisição de equipamento	O	100		EA	2026	2026		5 000,00	5 000,00	5 000,00	
										<b>Total Parcial</b>	<b>51 044,12</b>	<b>917 836,31</b>	<b>3 631 495,03</b>	
										<b>Total Parcial</b>	<b>88 099,02</b>	<b>1 663 740,58</b>	<b>6 077 002,57</b>	

Quadro 2 – PPI – Drenagem de Águas Residuais

### **2.1.3. Limpeza Pública, Espaços Verdes e Educação Ambiental**

O investimento previsto no Plano Plurianual na atividade dos serviços de limpeza pública, gestão de espaços verdes e de educação ambiental, ascende a **55.000,00€**.

A sensibilização e educação para a sustentabilidade ambiental e, em geral, a intervenção em matéria de ambiente na área do Município de Esposende, é hoje uma das atividades delegadas na Esposende Ambiente, sendo que, esta irá continuar a promover ações, eventos e iniciativas de sensibilização ambiental, de acordo com o plano estratégico delineado para o ano de 2026, e que reúne contributos individuais e institucionais na defesa e proteção do planeta.

O Centro de Educação Ambiental de Esposende (CEA), mobiliza visitantes nas mais variadas atividades e serviços que este equipamento de promoção para a sustentabilidade oferece à população.

Para além das visitas ao CEA, os colaboradores afetos ao Plano de Atividades do CEA, contemplam idas e deslocações aos centros escolares do concelho, apresentando um vasto leque de atividades e iniciativas, abrangendo várias temáticas e dirigidas a vários públicos-alvo, como oficinas lúdico-pedagógicas, workshops, palestras, disponibilização dos espaços para dinamização de eventos, entre outras iniciativas.



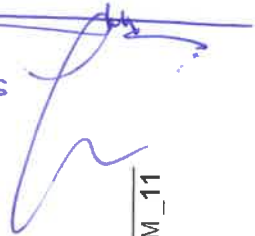
Fotografia 3 – Limpeza pública

**Plano Plurianual de Investimentos**  
**EAmb – Esposende Ambiente, EM**  
**Limpeza Pública, Espaços Verdes e Educação Ambiental**

Objetivo	Código Class.	N.º do Projeto/Ação (a)	Designação Programa e Projeto / Ação (b)	Forma de Realização	Fonte de Financiamento			Responsável	Datas		Realizado (c)	2026		Total previsto (g)	
					AC	AA	FC		Inicio	Fim		Finan. Definido (e)	Finan. não definido (f)		total (d)=(h)+(f)
Resíduos	433	16/2026	Aquisição de Carrinhos	O	100		EA	2026	2026	88 099,02	4 413 261,99	-	6 077 002,57		
Resíduos	433	17/2026	Equipamento de Recolha Selectiva	O	100		EA	2026	2026		7 500,00		7 500,00		
Resíduos	433	18/2026	Aquisição de equipamento de Limpeza	O	100		EA	2026	2026		10 000,00		10 000,00		
Resíduos	433	19/2026	Aquisição de Contentores	O	100		EA	2026	2026		7 500,00		7 500,00		
Espaços Verdes	432	20/2026	Aquisição de equipamento	O	100		EA	2026	2026		5 000,00		5 000,00		
Educação Ambiental	433	21/2026	Aquisição de equipamento	O	100		EA	2026	2026		10 000,00		10 000,00		
Educação Ambiental	45	22/2026	Conservação CEA	E	100		EA	2026	2026		5 000,00		5 000,00		
								Total parcial		0,00	55 000,00	0,00	55 000,00		
								Total parcial		88 099,02	4 468 261,99	0,00	4 468 261,99		
								Total Geral			4 468 261,99	0,00	6 132 002,57		

Quadro 3 – PPI – Limpeza Pública, Espaços Verdes e Educação Ambiental

*Esposende*





## 2.2. Orçamento Anual de Investimento

O Orçamento Anual de Investimento para 2026 possui cobertura financeira de natureza interna, os fundos comunitários através do recebimento previsto de subsídios ao investimento, e ainda capitais alheios através do contrato de financiamento bancário de médio longo prazo, no valor de três milhões de euros, celebrado para o efeito.

A Esposende Ambiente prevê, para o exercício de 2026, libertar fundos próprios no montante de 1 391 115,21€, do recurso a capitais alheios através de financiamento comunitário e de empréstimo de médio longo prazo no montante de 1 369 429,20€ e 1 949 901,21€, respetivamente, do total necessário para a cobertura do investimento, e prevê ainda, uma variação dos fundos circulantes, no valor de 242.183,64€.

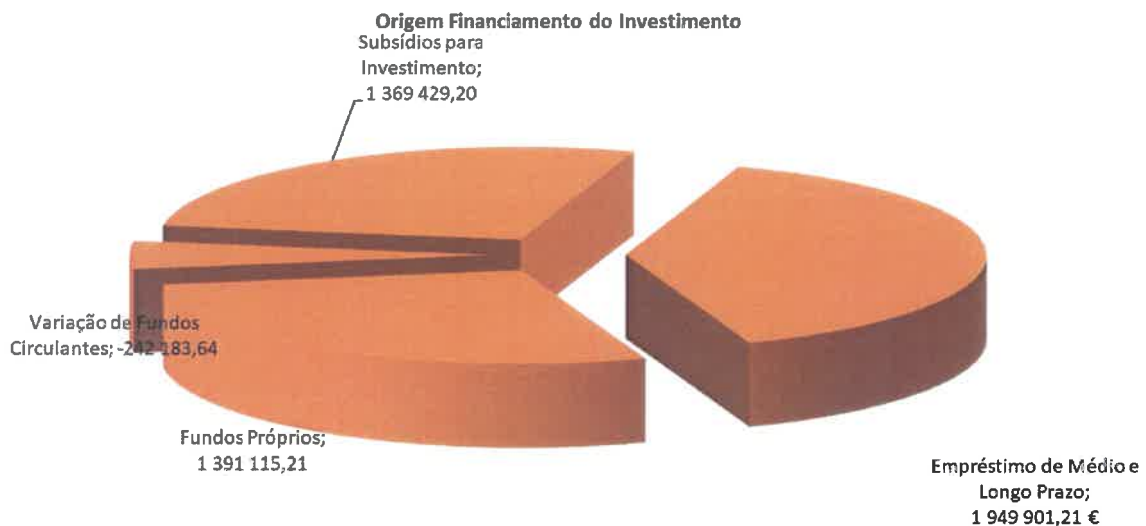


Gráfico 1 - Origem do financiamento do Investimento

O Investimento total previsto para o ano de 2026 é de **4 468 261,99€**, nas várias áreas de atividade da empresa, resumindo-se assim:

**Atividade Abastecimento de Água – 1 733 469,04€**

**Atividade Drenagens Águas Residuais e Pluviais – 2 471 103,21€**

**Limpeza Pública, Espaços Verdes e Educação Ambiental – 55.000,00€**



O gráfico dos investimentos, por classe do imobilizado, do Plano Plurianual de Investimentos para o ano de 2026, apresenta a seguinte distribuição:

Ativos	Valor	%
<b>Ativos fixos tangíveis</b>	<b>525 440,72 €</b>	<b>11,8%</b>
Edifícios e Outras Construções	10 000,00 €	0,22%
Equipamento Básico Água	324 482,83 €	7,26%
Equipamento Básico Saneamento	93 457,89 €	2,09%
Equipamento Básico Limpeza Pública, Espaços Verdes e Edu	75 000,00 €	1,68%
Equipamento de Transporte	10 000,00 €	0,22%
Equipamento Administrativo	7 500,00 €	0,17%
Outros activos fixos tangíveis	5 000,00 €	0,11%
<b>Ativos Intangíveis</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>2,24%</b>
<b>Investimentos em curso</b>	<b>3 842 821,26 €</b>	<b>86,00%</b>
Investimentos em curso		
Investimentos em Infraestruturas de Água	1 247 720,43	32,47%
Investimentos em Infraestruturas de Saneamento	2 585 100,83	67,27%
Investimentos em Infraestruturas de Resíduos	10 000,00	0,26%
<b>Total do Investimento</b>	<b>4 468 261,99 €</b>	<b>100,00%</b>

Assim, podemos concluir que mais de 67% do investimento previsto é na atividade das águas residuais e, 32% na atividade de abastecimento de água.

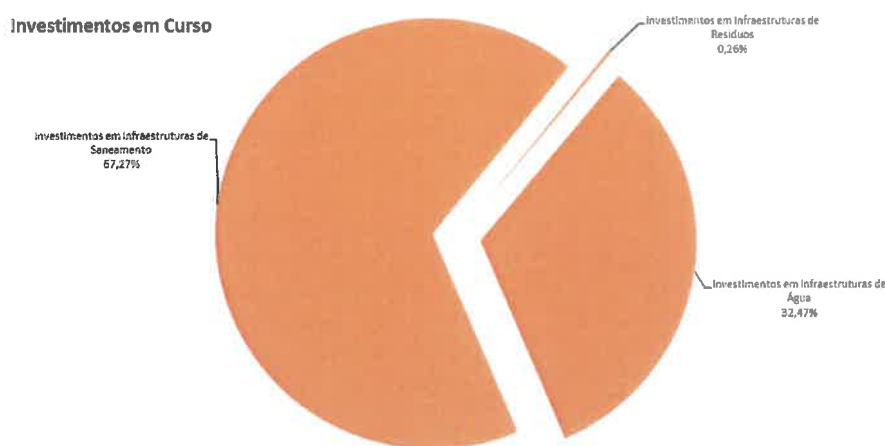


Gráfico 2 - Investimentos por Atividades



### 2.3. Orçamento Anual de Exploração

O orçamento anual de exploração, previsto para o ano de 2026, tendo em conta os rendimentos e os gastos orçamentados, apresenta um Resultado Líquido positivo esperado no valor de **99 255,50€**.

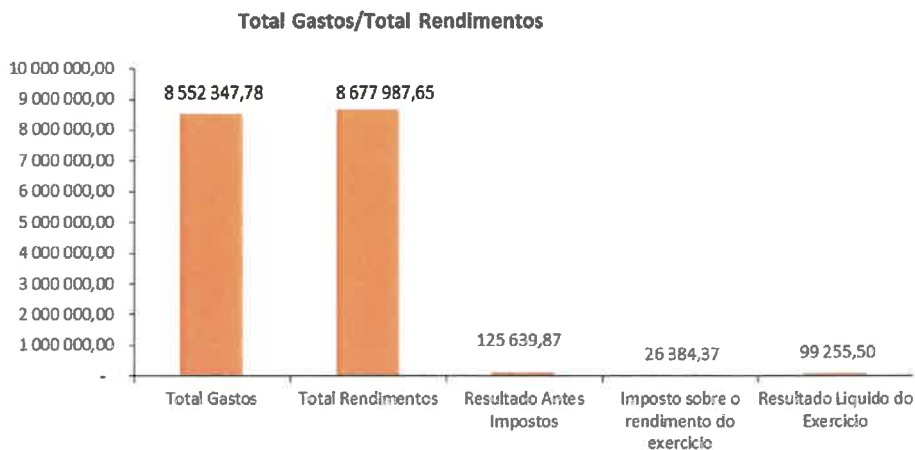


Gráfico 3 – Gastos e Rendimentos Previsionais

#### 2.3.1. Rendimentos

A estrutura de rendimentos está repartida pela venda de água, prestação de serviços de água e águas residuais e ainda, a prestação de serviços no âmbito das competências delegadas pelo Município de Esposende, conforme Contratos Programa celebrados anualmente, entre outros:

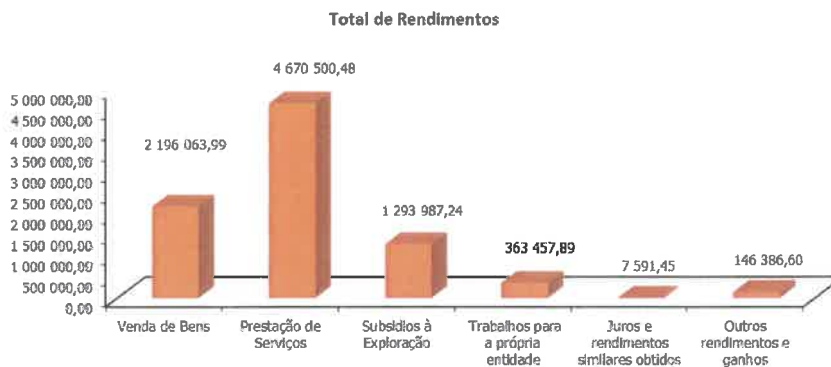


Gráfico 4 - Total de rendimentos previsionais



O total de rendimentos reflete essencialmente a venda de água e a prestação de serviços de água e de águas residuais, previsto para 2026, bem como a aplicação das tarifas fixas e variáveis regulamentares.

Este rendimento total, inclui ainda o valor inscrito como subsídios à exploração e, previsto nos Contratos Programa a celebrar com o Município no âmbito das competências delegadas na Esposende Ambiente que para o ano de 2026 ascendem a **€ 1 293 987,24**.

Assim, foram projetados como receitas variáveis, os consumos de água estimados a faturar durante o exercício económico de 2026, com base no histórico de consumos registados nos últimos 3 anos e correspondente faturação do saneamento indexado, bem como, as tarifas fixas que sustentam a conservação e manutenção das redes públicas, mantendo-as operacionais 365 dias por ano, independentemente do seu uso.

As figuras seguintes representam a distribuição dos rendimentos por vendas e prestação de serviços, bem como, o peso relativo de cada rubrica no total dos rendimentos.



Gráfico 5 – Volume de Negócios previsto



Gráfico 6 - Prestação de Serviços



*Escritores*

### 2.3.2. Gastos

O total de gastos apresentado na demonstração de resultados previsional, encontra-se desagregado no gráfico seguinte, por grandes rubricas, e traduzem a estimativa de gastos a suportar pela empresa municipal no âmbito das suas atividades, durante o próximo ano de 2026.

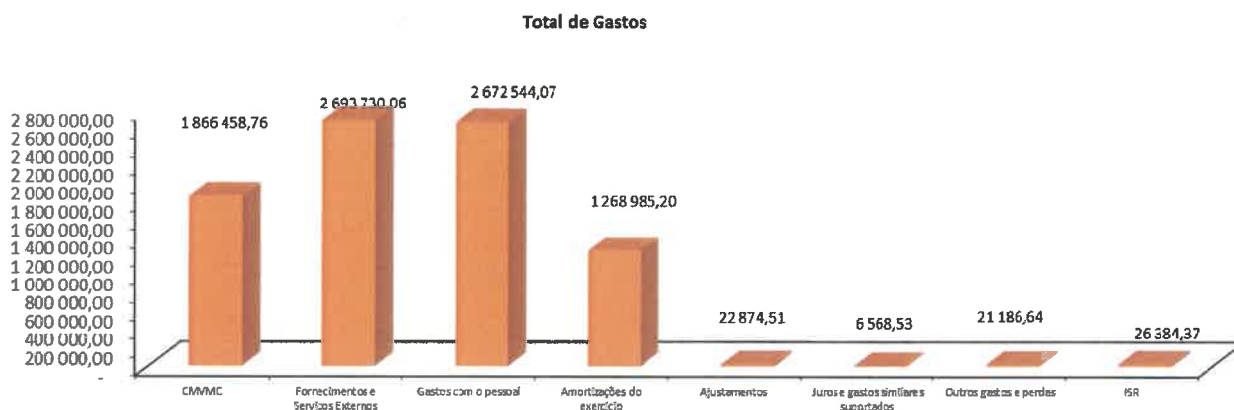


Gráfico 7 - Total de gastos previstos

O peso relativo de cada rubrica na estrutura global de gastos, é apresentado de seguida, sendo que estes advêm maioritariamente das rubricas de custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas, fornecimentos e serviços externos, gastos com pessoal, e ainda, das amortizações previstas para o exercício de 2026.

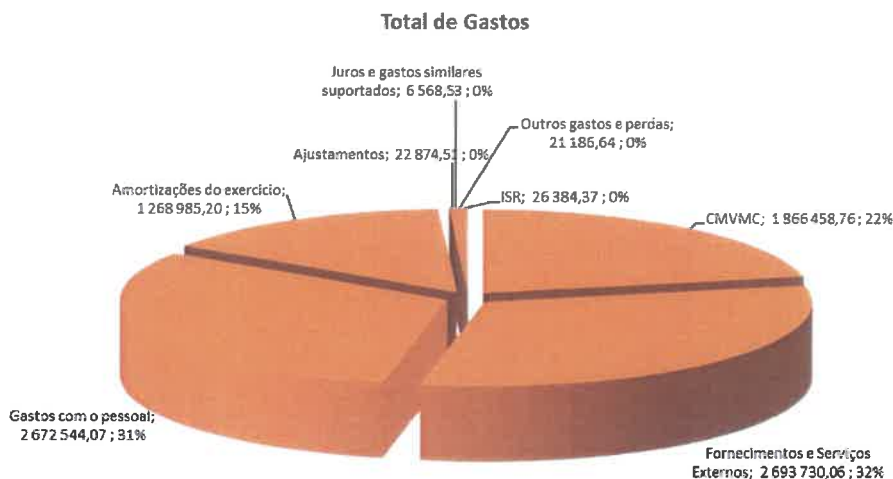


Gráfico 8 - Total de gastos por rubrica



*Escriu-se*

Assim, e de acordo com o setor de atividade em que a entidade gestora de serviços públicos essenciais se integra, os gastos com o pessoal são a rubrica com um maior peso na estrutura de gastos, seguidos dos fornecimentos e serviços externos, onde se encontra classificado o tratamento das águas residuais do concelho, prestado pelas Águas do Norte, SA.

Nesse sentido, foram considerados como pressupostos base para a projeção dos Instrumentos de Gestão Previsional de 2026, nomeadamente a atualização remuneratória de acordo com aprovação da lei do Orçamento Estado para 2026, na generalidade, a proposta de atualização de preços da água e águas residuais comunicada pela Águas do Norte, SA., de 1,8% e a atualização tarifária da Esposende Ambiente para 2026 na mesma ordem de grandeza.



**Fotografia 4 – Infraestruturas de visitação**

## 2.4. Demonstração Resultados por naturezas previsionais

**EAmb - Esposende Ambiente, EM**  
**Demonstração dos resultados por naturezas**  
 Período findo em 31 de dezembro de 2026

Rendimentos e Gastos	Notas	Períodos
		Previsão 2026
+ Vendas e serviços prestados		6 866 564,47 €
+ Subsídios à exploração		1 293 987,24 €
+/- Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		
+/- Variação nos inventários da produção		
+ Trabalhos para a própria entidade		363 457,89 €
- Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas		- 1 866 458,76 €
- Fornecimentos e serviços externos		- 2 693 730,06 €
- Gastos com o pessoal		- 2 672 544,07 €
-/+ Imparidade de inventários (perdas/reversões)		
-/+ Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		- 22 874,51 €
-/+ Provisões (aumentos/reduções)		
-/+ Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizações (perdas/reversões)		
+/- Aumentos/reduções de justo valor		
+ Outros rendimentos e ganhos		146 386,60 €
- Outros gastos e perdas		- 21 186,64 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>1 393 602,16 €</b>
-/+ Gastos/reversões de depreciações e de amortização		- 1 268 985,20 €
-/+ Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>124 616,95 €</b>
+ Juros e rendimentos similares obtidos		7 591,45 €
- Juros e gastos similares suportados		- 6 568,53 €
<b>Resultados antes de impostos</b>		<b>125 639,87 €</b>
-/+ Imposto sobre o rendimento do período		- 26 384,37 €
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>99 255,50 €</b>
Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período		

Quadro 5 – Demonstração de Resultados por Natureza Previsional



## 2.5. Orçamento Anual de Tesouraria

O orçamento anual de tesouraria evidencia os recebimentos e os pagamentos previstos para o exercício de 2026, calculados com base nos prazos médios de recebimentos e de pagamentos da Esposende Ambiente.

Orçamento Anual de Tesouraria

2026

Recebimentos			Pagamentos		
<b>Saldo Inicial</b>					
Caixa	- €				
Depósitos Bancários	475 905,94 €				
		475 905,94 €			
<b>Recebimentos</b>			<b>Pagamentos</b>		
Cientes	8 546 888,73 €		Fornecedores	5 351 652,00 €	
Empréstimos	1 949 901,21 €		Fornecedores Imobilizado	5 655 127,25 €	
Estado	963 635,59 €		Pessoal	2 209 375,60 €	
Outros Devedores e Credores	1 633 320,50 €		Empréstimos	- €	
Subsídios para Investimento	1 369 429,20 €	14 463 175,24 €	Estado	430 085,01 €	
			Outros Credores	692 755,17 €	14 338 995,04 €
			<b>Saldo Final</b>		
			Caixa	- €	
			Depósitos Bancários	600 086,14 €	600 086,14 €
<b>Total.....</b>		<b>14 939 081,18 €</b>	<b>Total.....</b>		<b>14 939 081,18 €</b>

Quadro 6 – Orçamento Anual de Tesouraria

## 2.6. Balanço Previsional

O Balanço Previsional da EAmb – Esposende Ambiente, EM referente a 31.12.2026, reflete os movimentos expressos nos mapas anteriores.

EAmb - Esposende Ambiente, EM  
Balanço em 31 de dezembro de 2026

Unidade Monetária €

Rubricas	Notas	Datas	
		Prev. 31-12-2026	Prev. 31-12-2025
<b>Activo</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis		38 589 045,72 €	35 473 103,93 €
Activos intangíveis		222 921 09 €	139 586 09 €
		<b>38 811 966,81 €</b>	<b>35 612 690,02 €</b>
<b>Activo corrente</b>			
Inventários		128 430,58 €	128 430,58 €
Activos biológicos			
Clientes		627 589,60 €	617 194,96 €
Adiantamentos a fornecedores			
Estado e outros entes públicos		511 607,89 €	452 027,71 €
Accionistas / sócios			
Outras contas a receber		43 178,81 €	43 178,81 €
Diferimentos		85 679,42 €	85 679,42 €
Activos financeiros detidos para negociação			
Outros activos financeiros			
Activos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos bancários		600 086,13 €	475 905,94 €
		<b>1 996 572,43 €</b>	<b>1 802 417,42 €</b>
<b>Total do Activo</b>		<b>40 808 539,24 €</b>	<b>37 415 107,44 €</b>
<b>Capital Próprio e Passivo</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital realizado		20 250 000,00 €	20 250 000,00 €
Reservas legais		20 224,20 €	20 224,20 €
Outras reservas		45 960,25 €	45 960,25 €
Resultados transitados		859 032,65 €	549 160,32 €
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio		6 414 682,71 €	5 185 911,05 €
		<b>27 589 899,81 €</b>	<b>26 051 255,82 €</b>
Resultado líquido do exercício		99 255,50 €	309 872,33 €
		<b>27 689 155,31 €</b>	<b>26 361 128,15 €</b>
Interesses minoritários			
<b>Total do capital próprio</b>		<b>27 689 155,31 €</b>	<b>26 361 128,15 €</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões			
Financiamentos obtidos			
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		2 011 389,17 €	61 487,96 €
Passivos por impostos diferidos			
Outras contas a pagar			
		<b>2 011 389,17 €</b>	<b>61 487,96 €</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		3 082 994,29 €	3 981 958,67 €
Estado e outros entes públicos		898 669,02 €	839 201,19 €
Outras contas a pagar		6 690 000,00 €	5 735 000,00 €
Diferimentos		436 331,46 €	436 331,46 €
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
		<b>11 107 994,77 €</b>	<b>10 992 491,32 €</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>13 119 383,93 €</b>	<b>11 053 619,28 €</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>40 808 539,24 €</b>	<b>37 415 107,44 €</b>

Quadro 7 – Balanço Previsional



Esposende, 04 de dezembro de 2025

O Conselho de Administração

Manuel Miranda Losa, Arq.

João Agostinho de Oliveira Peixoto, Eng.

Fátima Heloísa Pereira Escrivães, Dra.

## RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

### Introdução

Para os efeitos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, “Regime jurídico da atividade empresarial local e das participações locais”, procedemos à revisão dos sobre os Instrumentos de Gestão Previsional para o exercício de 2026, da **EAmb – Esposende Ambiente, EM - Sociedade Unipessoal, Lda.**, os quais compreendem os planos de atividades, de investimentos e financeiro, para o ano de 2026, bem como as demonstrações financeiras previsionais que incluem um balanço previsional em 31 de dezembro de 2026 (que evidencia um total de 40.808.539 euros e um total de capital próprio de 27.689.155 euros, incluindo um resultado líquido de 99.256 euros), a demonstração dos resultados previsional por naturezas e a demonstração dos fluxos de caixa previsional, incluindo os pressupostos em que se basearam aquelas previsões.

### Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação de instrumentos de gestão previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídos se baseiam. Os instrumentos de gestão previsional preparados correspondem aos previstos no n.º 1 do artigo 42.º da Lei 50/2012, de 31 de agosto.

### Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos Instrumentos de Gestão Previsional; (ii) verificar se os Instrumentos de Gestão Previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos Instrumentos de Gestão Previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a *Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fiabilidade 3400 (ISAE 3400) – Exame de Informação Financeira Prospetiva*, e demais normas e orientações técnicas e éticas emitidas pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas

### Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionem uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional da Entidade acima indicados. Além disso, em nossa opinião, as demonstrações financeiras prospetivas estão devidamente preparadas com base nos pressupostos e apresentadas numa base consistente com as políticas contabilísticas normalmente adotados pela entidade de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística.

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais serão provavelmente diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Braga, 4 de dezembro de 2025

Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães,  
Sociedade de Revisores Oficiais de Contas  
Registo na OROC n.º 148 | Registo na CMVM n.º 20161459  
Representada por:



Maria Manuela Alves Malheiro, Revisora Oficial de Contas  
Registo na OROC n.º 916 | Registo na CMVM n.º 20160535.

## PARECER PRÉVIO DO FISCAL ÚNICO SOBRE MINUTA DE CONTRATO-PROGRAMA

### CONTRATO-PROGRAMA PARA A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE RESÍDUOS URBANOS E LIMPEZA PÚBLICA NO MUNICÍPIO DE ESPOSENDE PARA O ANO DE 2026.

#### Introdução

1. Para os efeitos da alínea c) do n.º 6 do art.º 25.º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, apresentamos o nosso parecer sobre a minuta de Contrato-Programa para a Prestação de Serviços de Resíduos Urbanos e Limpeza Pública para o ano de 2026 a celebrar entre o Município de Esposende e a **EAmb - Esposende Ambiente, EM Sociedade Unipessoal, Lda.**
2. A minuta de contrato programa a celebrar para o ano de 2026, foi elaborada nos termos dos artigos 47.º e 50.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, e especifica que a **EAmb - Esposende Ambiente, EM Sociedade Unipessoal, Lda.**, tem o direito a receber, a título de subsídio à exploração, até ao montante de € 722.700,85.

#### Responsabilidades

3. É da responsabilidade do conselho de administração da Esposende Ambiente, enquanto outorgante, a preparação e celebração do referido contrato programa nos termos dos artigos 47.º e 50.º da referida Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, tendo por base os respetivos pressupostos que lhe estão subjacentes, nomeadamente os instrumentos de gestão previsional para o mesmo período.
4. A nossa responsabilidade consiste em verificar as condições subjacentes ao estabelecimento da relação contratual, enunciadas nos artigos 48.º e 50.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, competindo-nos emitir um parecer profissional e independente baseado no nosso trabalho.

#### Âmbito

5. O trabalho a que procedemos teve como objetivo verificar se a proposta de contrato programa a celebrar para o ano de 2026 cumpre com as normas aplicáveis e está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efetuado de acordo com as orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objetivo, e teve por base a proposta do referido contrato programa e os instrumentos de gestão previsional elaborados para o mesmo período, e consistiu, principalmente, em: (i) indagações e procedimentos analíticos destinados a rever o cumprimento dos requisitos contratuais, conforme disposto na referida Lei, e; (ii) a revisão e análise dos suportes e justificações económico-financeiras dos valores previstos contratar.
6. Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer prévio.

## Parecer

7. Com base no trabalho efetuado, somos de parecer que a proposta de contrato-programa a celebrar entre o Município de Esposende e a **EAmb - EsposendeAmbiente, EM Sociedade Unipessoal, Lda.**, sobre a Prestação de Serviços de Resíduos Urbanos e Limpeza Pública para o ano de 2026, cumpre com o previsto nos artigos 47.º e 50.º da Lei n.º 50/20212, de 31 de agosto, e que o valor do subsídio está adequadamente fundamentado tendo em atenção o referido no parágrafo 8 abaixo.

## Outras considerações

8. Os gastos com as atividades a financiar no âmbito do presente contrato programa foram orçamentados para o exercício de 2026 em 724.865 euros, prevendo o Conselho de Administração que o equilíbrio financeiro seja assegurado através de outros rendimentos.
9. Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Braga, 4 de dezembro de 2025

**Joaquim Guimarães, Manuela Malheiro e Mário Guimarães,**

Sociedade de Revisores Oficiais de Contas  
Registo na OROC n.º 148 | Registo na CMVM n.º 20161459  
Representada por:

*Maria Manuela Alves Malheiro*

Maria Manuela Alves Malheiro, Revisora Oficial de Contas  
Registo na OROC n.º 916 | Registo na CMVM n.º 20160535.